SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA
DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CRMV-RN

2020

Natal-RN, setembro de 2019

APRESENTAÇÃO

O Conselho Regional de Medicina Veterinária e Zootecnia do Estado do Rio Grande do Norte (CRMV-RN), com a função de proteger a sociedade e de atender, cada vez melhor, as expectativas das classes médica-veterinária e zootécnica, tendo como base o conjunto de recursos organizacionais para desenvolvimento de suas funções e do sistema CFMV/CRMV's em cumprimento à Resolução CFMV n° 1.049/2014, apresenta este Planejamento Estratégico do CRMV-RN, registrando as ações e objetivos a serem implementados em 2020, para realizar e delimitar suas competências, responsabilidades e metas.

MODULAÇÃO ESTRATÉGICA DO CRMV-RN

MISSÃO

Valorizar as profissões de Medicina Veterinária e Zootecnia, focando no cumprimento das suas atribuições com fiscalização, qualificação profissional e comprometimento socioambiental.

VISÃO

Aprimorar as ações de valorização das profissões de médico veterinário e de zootecnista, com enfoque na dinâmica da iniciativa privada sem se descuidar da correção da normatização pública.

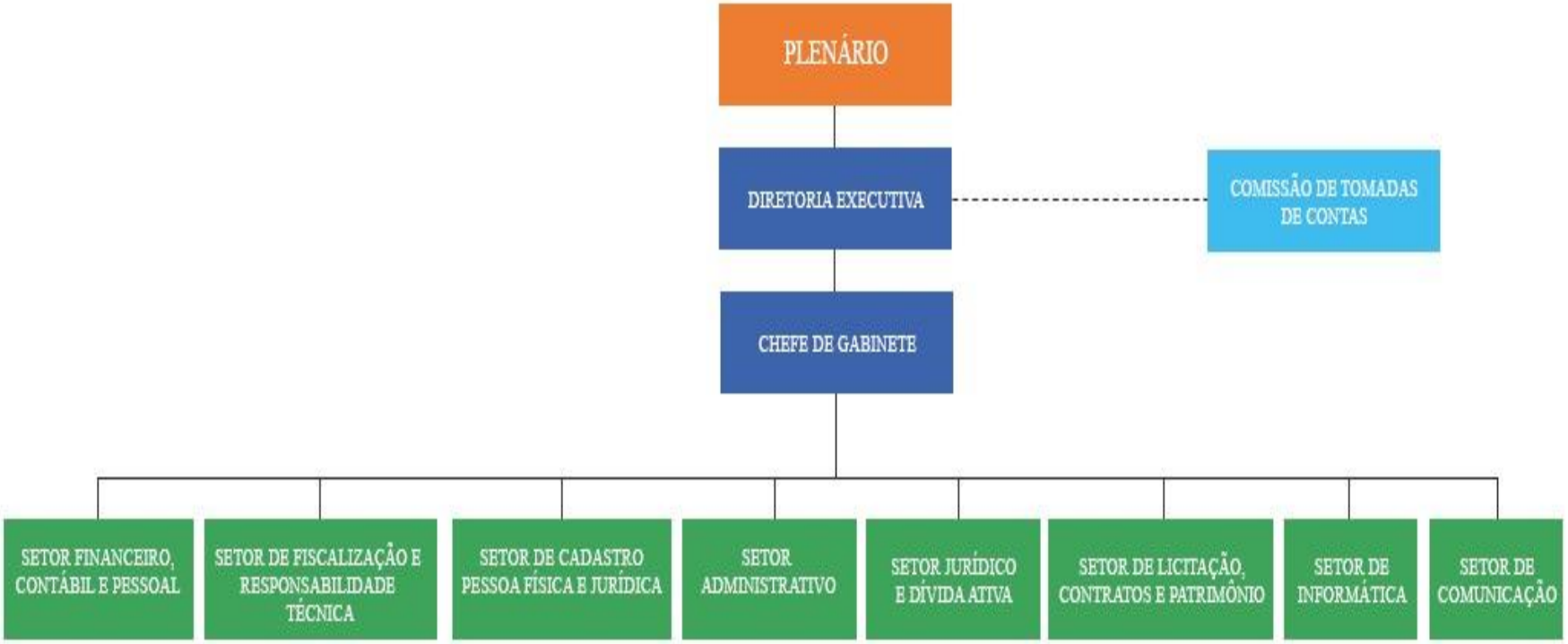
VALORES

Ser referência e guardião do bom exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia, com especial valorização do ser humano e zelando pelo patrimônio público nacional.

DESCRIÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CRMV-RN - 2020

PERSPECTIVA	TEMA	OBJETIVO	DESCRIÇÃO
Resultado Institucional	*Representação Institucional*	Zelar pela integridade e disciplina profissional em favor do interesse da sociedade.	Supervisionar qualitativa, técnica e eticamente o exercício das profissões de médico veterinário e zootecnista
Processos Internos	*Relacionamento Institucional*	Fortalecer a classe médico-veterinária e zootécnica.	Apoiar e incentivar a inserção dos médicos veterinários e zootecnistas em ações na defesa dos direitos e interesses da categoria, garantindo o seu exercício na defesa da saúde animal, humana e ambiental.
		Fomentar a qualificação técnica do profissional médico veterinário e zootecnista	Promover e apoiar eventos profissional-técnico-científicos.
		Ampliar parceria e cooperação institucional.	Estabelecer acordos com entidades, que resultem em ações integradas ou beneficiem os profissionais, a sociedade e o CRMV-RN.
		Melhorar a política de comunicação.	Intensificar a articulação com os profissionais e as empresas.
		Fomentar ações ecoeficientes.	Beneficiar o órgão e a sociedade, minimizando o impacto das atividades no meio ambiente.
	Eficiência Administrativa	Fomentar a fiscalização operacional e preventiva.	Padronizar e aperfeiçoar os processos de fiscalização e expandir a ação fiscalizadora no Estado.
		Padronizar e normatizar os processos e procedimentos.	Desenvolver trabalho contínuo em inovação e aperfeiçoamento de processos.
		Otimizar a gestão de recursos e custos.	Garantir a viabilização do orçamento com o acompanhando contínuo da arrecadação e os gastos de recursos.
		Dinamizar as atividades administrativas.	Reorganizar o quadro de funcionários, assessores e estagiários.
Recursos	*Gestão de talentos*	Melhorar a política de elevação da capacidade técnica.	Conduzir as pessoas para atingirem os objetivos da instituição, por meio de suas competências comportamentais e técnicas.
		Melhorar a política de valorização de pessoal.	Gerenciar o clima organizacional para direcionar ações de melhoria nas relações de trabalho e no desempenho do órgão como um todo.
	Inovação	Aprimorar a infraestrutura e a logística necessárias a gestão.	Promover atualização tecnológica e o reaparelhamento.
		Ampliar e integrar o uso da tecnologia da informação.	Implantar soluções efetivas de tecnologia de informação que propiciem a melhoria na execução dos processos.

ORGONOGRAMA DO CRMV-RN



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2020

PLANOS DE AÇÕES - CRMV-RN - 2020													
Quem	O que	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Diretoria	Plenárias Ordinárias	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Diretoria	Plenárias extraordinárias			x		x				x			x
Diretoria	Campanha dia do zootecnista					x							
Diretoria	Campanha dia do Veterinário									x			
Diretoria	Seminários de RT		x		x		x		x		x		x
Diretoria	Reforma da Sede	x	x	x	x								
Diretoria	Aquisição de móveis	x	x	x	x								
Diretoria	Eleições online	x	x	x	x	x							
Diretoria	Solenidade de Posse							x					
Diretoria	Estabelecimentos 100% fiscalizados	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Diretoria	Portal da transparência 100% atualizado	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Diretoria	Ações de sustentabilidade no CRMV-RN						x						
Diretoria	Premiação para Zootecnista e Veterinário					x				x			
Diretoria	Participação em Treinamentos e Educação Continuada	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Diretoria	Fiscalização Preventiva (comissão de fiscalização)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Licitação	Aquisição de produtos alimentícios	x											
Licitação	Material Gráfico		x										
Licitação	Material de expediente	x											
Licitação	Material de limpeza	x											
Licitação	Aquisição seis notebook	x											
Licitação	Fornecimento de Água mineral						x						
Licitação	Material Copa e Cozinha										x		
Licitação	Venda de carro	x	x	x									
Licitação	Compra de carro	x	x	x									

Licitação	Telefonia Fixa								x				
Licitação	Telefonia Móvel								x				
Licitação	Rede de Internet								x				
Licitação	Correios									x			
Licitação	Gps								x				
Licitação	Leiloeiro								x				
Licitação	Passagens								x				
Licitação	Coffe-break Plenárias	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Licitação	Combustivel											x	
Licitação	Seguro de Veículos						x						
Licitação	Seguro de Imóvel					x							
Licitação	Manutenção Corretiva de ar-condicionado							x					
Licitação	Energia	x											
Licitação	Água	x											
Licitação	Cartuchos impressoras	x											
Licitação	Locação de Impressoras									x			
Licitação	Software - manutenção e controle de patrimônio	x											
Licitação	Aluguel de imóvel (Mossoró-RN)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Licitação	Aquisição de equipamentos eletrônicos		x										
Licitação	Aquisição de Fardamento funcional	x											
Licitação	Segurança Patrimonial											x	
Licitação	Vale transporte funcionários	x											
Licitação	Vídeos Institucionais	x			x				x				
Licitação	Pesquisa pessoas físicas e jurídicas (CDL/SERASA)	x											

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2020

Resultados Esperados - CRMV-RN - 2020
Adequação ergométrica.
Capacitação de fiscais e funcionários.
Celeridade e produtividade na prestação de serviços aos profissionais e empresas.
Conservação do patrimônio.
Defesa da sociedade, do meio ambiente em todos os seus aspectos sociais e saúde.
Diminuição da inadimplência de pessoas físicas e jurídicas.
Estreitamento do relacionamento entre público e o Conselho.
Expansão da fiscalização nos municípios.
Incentivo à participação dos profissionais no dia-a-dia do CRMV-RN.
Informações sobre a realização das receitas e execução de despesas disponíveis.
Melhor qualificação de estudantes de medicina veterinária e zootecnia.
Melhoria da imagem do Conselho perante os atuais e potenciais clientes.
Melhoria da interatividade entre o Conselho e os profissionais.
Melhoria das condições de gestão.
Melhoria das práticas de governança administrativa.
Melhoria nas práticas sobre o uso de material, energia e água e da gestão operacional e perdas.
Modernização dos equipamentos e serviços.
Oferecimento de melhores serviços à sociedade.
Otimização dos processos relacionados à fiscalização.
Política de conscientização para o exercício legal.
Posicionamento institucional de temas relevantes da classe no cenário regional e nacional.
Prestação de serviços dos médicos veterinários a comunidade em geral.
Prevenção da prática de abuso e de maus tratos a animais em eventos públicos.
Satisfação dos profissionais e cidadãos com CRMV-RN.
Utilização eficaz e transparente dos recursos orçamentários.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente planejamento faz parte das exigências da Res. 1.049/14 do CFMV, bem como do Tribunal de Contas da União (TCU), cujo objetivo foi estabelecer ações que, ao longo dos meses, podem sofrer alterações e/ou novas inclusões.

Por meio do planejamento é possível desenvolver estratégias para promover melhorias contínuas a fim de atingir os objetivos traçados, acompanhando as execuções das ações e monitorando seus resultados.

O CRMV-RN tem a missão de buscar transparência total em suas ações, prezando pela legalidade constante de seus atos, visando aprimorar a fiscalização e a educação dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas, para que as sociedades norte-rio-grandense e brasileira tenham a certeza de poder contar com os melhores profissionais e com a melhoria constante das condições da saúde única e produção animal.

Méd. Vet. **Wirton Peixoto Costa**
Presidente
CRMV/RN 0309